

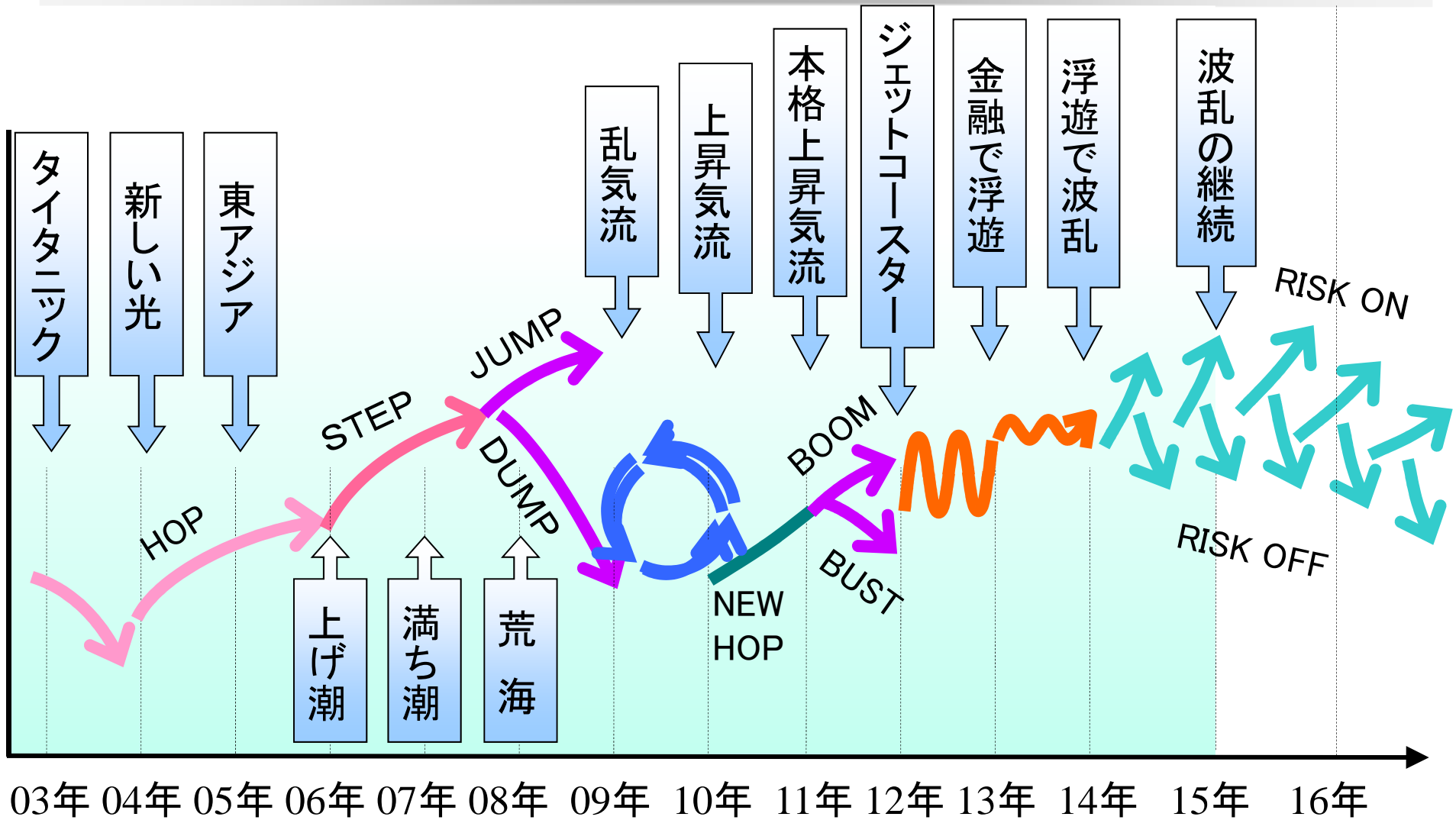
成長持続のために、新しい「気」を吹き込む
— 波乱・混乱の中に勝機を捉える —

2016年2月25日

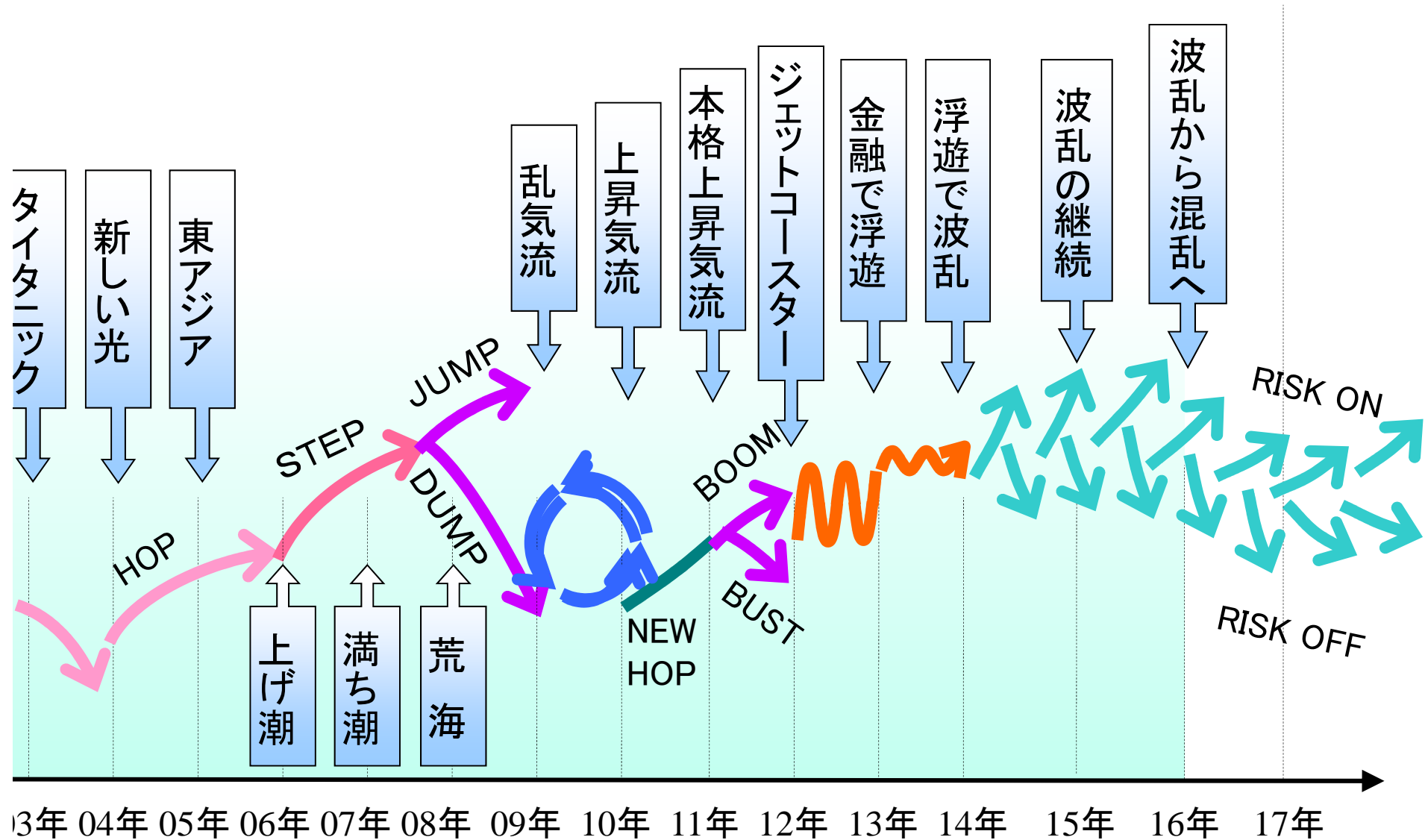
イノベーション・エンジン株式会社

代表取締役社長 佐野 睦典

波乱の継続 (2015年2月講演資料)



波乱から混乱へ



2015年を振り返る(前半安定・後半波乱)

前半:2014年10月31日の黒田バズーカ2の効果継続
(黒田バズーカ1は2013年4月4日)

後半:海外の不安要素が相次ぎ顕在化

6月:ギリシャ危機の再燃(EU)

7月:原油価格の下落再開(産油国)

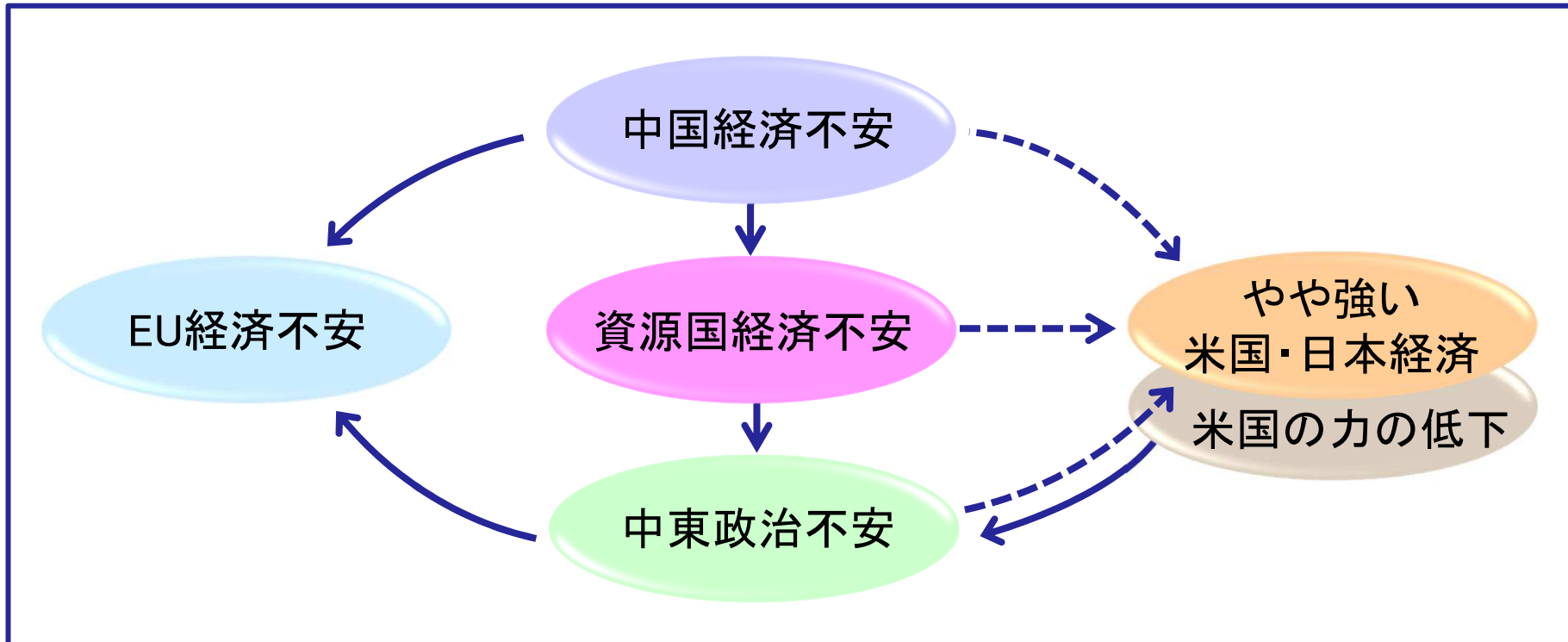
VW不正問題発覚(EU)

8月:中国ショックで世界同時株安(中国)

11月:フランス同時テロ(EU)

12月:米国利上げ(米国)

2016年1月:上記不安+日本の円高進行で世界同時株安



→ 経済の影響

-→ 資金の流れ

- ① 国家のデフォルト(資源国、EU各国)
- ② 大企業のデフォルト(中国の鉄鋼・化学企業・不動産企業、世界の資源企業)
- ③ 銀行のデフォルト(中国の銀行、EUの銀行、各国の弱小銀行)

2016年の基本シナリオ（混乱の中からの創出）

新しい世界への移行を進める

- ① 各国政府のリーダーシップ
- ② 株式・為替・不動産などの暴走を阻止する

2009年から拡大した金融経済の後始末

- ① 高成長幻想“中国”の中成長への移行
- ② 肥大化した供給力・雇用・資産の調整
 - 資源・原油の生産調整
 - 鉄鋼・化学などの能力削減
 - 上昇した資産価格の修正
- ③ 格差拡大による各国の不満の鎮静



新しい成長に向けた世界の創出

- ① 新興国の成長は続く
- ② 世界を大きく変える第4次産業革命

新興国の成長は続く

- 膨大なインフラ投資の継続
- 先進国の生活へのあこがれ

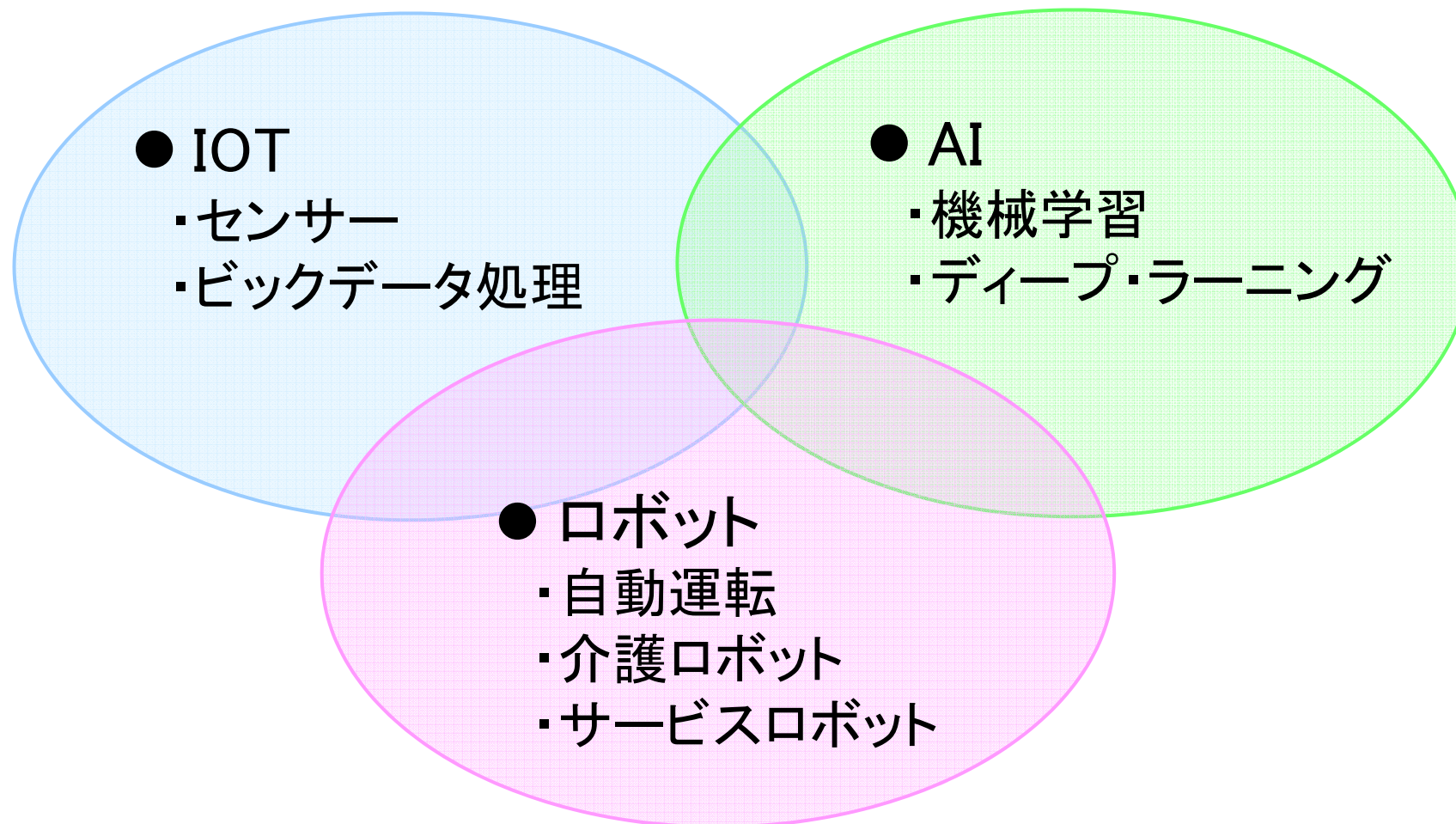
世界を大きく変える第4次産業革命

- IOT
- AI
- ロボット

- ◆ 膨大なインフラ投資の継続
 - ・電気、上下水道、道路、通信
 - ・保険、住宅、自動車

- ◆ 先進国の生活へのあこがれ
 - ・先進国の製品→先進国の生活スタイル
 - ・特に日本人の生活はクール
 - ・食・衣・住をライフスタイルとして提供

世界の全ての情報を集め、知恵を自動的に生み出す



景気後退は新戦略開始のチャンス

- 人・モノ・金などの取得コストが大幅に下がる
- 他社はリストラで新しいことに手が回らない
 - ・
 - ・
 - ・
- 構想力・創造力・行動力で大きな差がつきやすい
 - ・
 - ・
 - ・
- 元気・才気・勇気をもってチャレンジする