

グローバル・スケールテック・カンパニーの時代
- 衰退日本を成長日本に変身させる -

2024年12月3日

イノベーション・エンジン株式会社

「イノベーション・エンジン株式会社 (IE)」とは



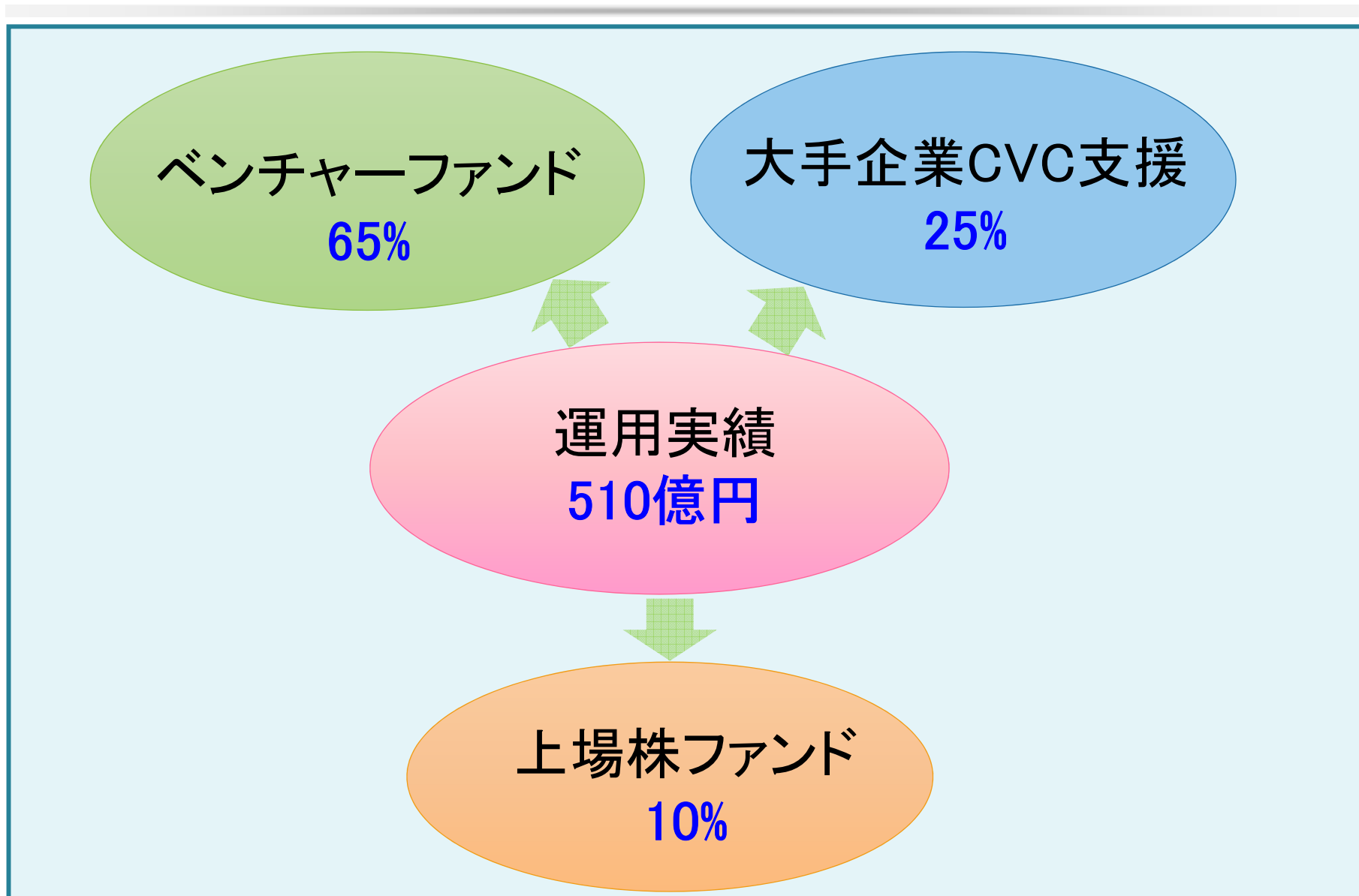
- 設立 : 2001年1月
- 目的 : 産業ニューフロンティア創出のエンジンとなる
グローバルスケールテックベンチャーを創出する
- 代表取締役 : 佐野睦典
- 事業内容
 - 未上場会社および新興上場企業への投資
 - 大企業のCVC活動支援
 - これまでの運用実績は約510億円
- 所在地 : 東京都港区芝2-3-12
- URL : <https://www.innovation-engine.co.jp/>

佐野 睦典 とは



- 1974年 野村証券 難波支店 営業課
(営業を知る)
- 1977年 野村総研 アメリカ株調査室
成長企業調査室ヘッド
(調査・予測を知る)
- 1995年 JAFCO 投資調査部長
産学連携投資チーム長
(投資を知る)
- 2001年 イノベーション・エンジンを設立
23のファンド設立
8社へのCVCコンサルを行う
(VCの経営を知る)

IEのファンド等運用状況



■ ファンド等への主な出資企業

IEのファンド等への主な出資企業



● IEファンドへの出資企業

(大企業)

- みずほ銀行
- NTT
- クレディセゾン
- あいおいニッセイ同和損保
- リコー
- 大日本印刷
- 信越化学工業
- JR西日本
- 世界トップ級半導体メーカー など

(オーナー系企業)

- ベルーナ
- デジタルハーツグループ
- トレジャーファクトリー
- イーレックス
- 日特エンジニアリング
- インソース
- イノベーション
- IRジャパン
- ビジョン など

● 大企業CVCファンド/投資顧問

- 加賀電子
開始年月日 2017年5月
契約額 50億円
- 大手不動産会社
開始年月日 2018年6月
契約額 10億円
- 西松建設
開始年月日 2020年1月
契約額 30億円
- 東証一部上場リース会社
(上場株投資)
開始年月日 2020年7月
契約額 50億円
- 安川電機
開始年月日 2021年1月
契約額 22億円
- 中国電力
開始年月日 2022年3月

IEの運用実績と今後の見通し



投資時期		2011年7月～2020年 (80%の結果が出ている)	2021年～2024年6月 (ほとんど今後IPO)
投資社数		42社	25社
IPO or 値上りの売却	実現済	23社 (55%)	3社 (12%)
	可能性大	4社	13社
	合計	27社 (64%)	16社 (64%)

卓越した投資パフォーマンス

投資勝率60%を誇る



- 大震災(2011年3月)後の約10年間に42社へ投資(5,000万円以上の分)
- すでに、IPOなど株価を上げてExitを23社実現。勝率55%を誇る

No.	社名	業種	出資年月	IPOor回収年月	回収倍率	回収方法
1	キャピタル・アセット・プランニング	金融情報処理	2011/ 8	2016/10	5.2倍	IPO
2	Delta-Fly Pharma	モジュラー創薬	2011/12	2018/10	5.9倍	IPO
3	エンカレッジ・テクノロジー	セキュリティ	2012/ 5	2013/12	8.4倍	IPO
4	アイネットサポート	コールセンター	2012/ 7	2016/ 7	1.2倍	トレードセール
5	メドレックス	ドラッグデリバリー	2012/ 8	2013/ 2	3.2倍	IPO
6	SCIVAX	超精密製造装置	2012/11	2016/ 9	1.3倍	トレードセール
7	リボミック	遺伝子創薬	2012/11	2014/ 9	12.1倍	IPO
8	アルフレッドコア	動画配信システム	2012/12	2014/11	0.1倍	会社清算
9	ヴィスコ・テクノロジーズ	電子備品検査装置	2012/12	2017/12	11.8倍	IPO
10	ミュートス	医療情報処理	2013/ 1	2017/ 6	1.1倍	トレードセール

卓越した投資パフォーマンス

投資勝率60%を誇る



No.	社名	業種	出資年月	IPOor回収年月	回収倍率	回収方法
11	オンコリスバイオファーマ	ガン創薬	2013/ 7	2013/12	1.1倍	IPO
12	イーレックス	新電力	2013/12	2014/12	1.9倍	IPO
13	ブライトパス・バイオ	免疫医療	2014/ 7	2015/10	11.4倍	IPO
14	北京視信源	CMOSセンサー	2015/ 4	2015/ 8	5.7倍	IPO
15	パスイメージング	遠隔病理診断	2016/ 8	—	—	トレードセール
16	ORTHOREBIRTH	綿状の人工骨	2016/ 9	2024/4	0.3倍	トレードセール
17	Tranzax	フィンテック	2017/6	2024/12(予)	—	トレードセール
18	CROCO	クラウドソーシング	2017/8	2025/12(予)	—	IPO
19	PicoCELA	多段式無線LAN	2017/9	2024/7(予)	—	IPO
20	ママスクエア	ニアショアBPO	2017/9	2027/4(予)	—	IPO
21	BONX	ヒアラブルデバイス	2017/11	2023/12	0.99倍	トレードセール
22	AI CROSS	SMSサービス	2017/12	2019/10	2.7倍	IPO
23	ペルセウスプロテオミクス	抗体創薬	2018/3	2021/ 6	1.4倍	IPO

卓越した投資パフォーマンス

投資勝率60%を誇る



No.	社名	業種	出資年月	IPOor回収年月	回収倍率	回収方法
24	KIYOラーニング	ネットラーニング	2018/5	2020/ 7	7.3倍	IPO
25	tripla	ホテル向け予約システム	2018/6	2022/11	4.3倍	IPO
26	J社	ホテル管理業	2018/6	2024/1	10.0倍	トレードセール
27	UNCOVER TRUTH	ユーザー体験分析ツール	2018/9	2025/11	0.3倍	トレードセール
28	HACARUS	少量データのAIシステム	2018/9	2024/10(予)	1.5倍	トレードセール
29	ZenmuTech	秘密分散による セキュリティ	2018/10	2024/12(予)	-	IPO
30	ピープルドット	データサイエンス教育	2019/1	2025/10(予)	-	IPO
31	17LIVE	インタラクティブ配信大手	2019/2	2023/12	-	IPO
32	FCEホールディングス	教育研修・DX推進・出版	2019/3	2022/10	1.8倍	IPO
33	ツーセル	再生医療	2019/7	2023/12	0.0倍	トレードセール
34	GRCS	ガバナンス、リスクの分析	2019/11	2021/11	3.1倍	IPO
35	アルゴリズム	DX支援	2019/12	2024/9(予)	0.9倍	トレードセール

卓越した投資パフォーマンス

投資勝率60%を誇る



No.	社名	業種	出資年月	IPOor回収年月	回収倍率	回収方法
36	アイ・グリッド・ソリューションズ	新電力およびVPPのトップ	2020/3	2025/4(予)	-	IPO
37	パワーネクスト	新電力会社への管理システム	2020/3	2024/9(予)	-	トレードセール
38	ピーステックラボ	家電などのレンタル	2020/3	2026/3(予)	-	IPO
39	レスタス	オフィス用品のカスタム製品	2020/7	2025/6(予)	-	IPO
40	トリドリ	インフルエンサーマーケティング	2020/7	2022/12	1.7倍	IPO
41	iYELL	不動産購入者と金融機関のマッチング	2020/11	2026/4(予)	-	IPO
42	ハッチ・ワーク	月極駐車場の管理	2020/12	2024/3	-	IPO

注) IPOを実現 IPO可能性大 株価を上げて売却 株価を下げて売却 保有中
2011年3月～2020年12月までの投資分。
5,000万円以上の投資金額あるいはExit金額の投資先企業

■ 卓越した投資パフォーマンス

2024年のIPO予定(7社)



企業名	事業内容
Veritas In Silico (実現)	mRNAを活用した創薬プラットフォームのリーダー企業
ハッチ・ワーク (実現)	月極駐車場の管理大手、時間貸し会議室も運営
L is B (実現)	フィールドワーカー向けビジネスチャットとアプリの大手
アストロスケール (実現)	宇宙デブリ除去事業で世界的な展開
D&Mカンパニー (実現)	医療機関向けファクタリングサービスと人材紹介
A社	多段ホップによる無線通信システムのリーディング企業
B社	電力使用状況の機器分離技術による見える化のリーダー企業 次世代スマートメーターに採用へ

注)IPO予定時期は、イノベーション・エンジンの予想

■ 卓越した投資パフォーマンス

2025年のIPO予定(6社)



企業名	事業内容
C社	秘密分散技術によるセキュリティシステム
D社	eVTOLで物流用ドローンの大手、ソニーとZMPの合併企業
E社	住宅施工の品質管理サービスのヒンシツアナリティクスクラウド「QualiZ」を運営
F社	電力のVPPで業界トップ。エネルギーマネジメントでも優位
G社	イベント開催のSAASでトップ級。リアルとバーチャルの両方を運営
H社	新品家具・家電のサブスクリプションサービス

注)IPO予定時期は、イノベーション・エンジンの予想

成功投資体験豊かなキャピタリスト

◇合計220年を超える投資経験と合計95社のIPOを実現

◇各人を合わせると、これまで10,000社を超える投資案件に関わってきている

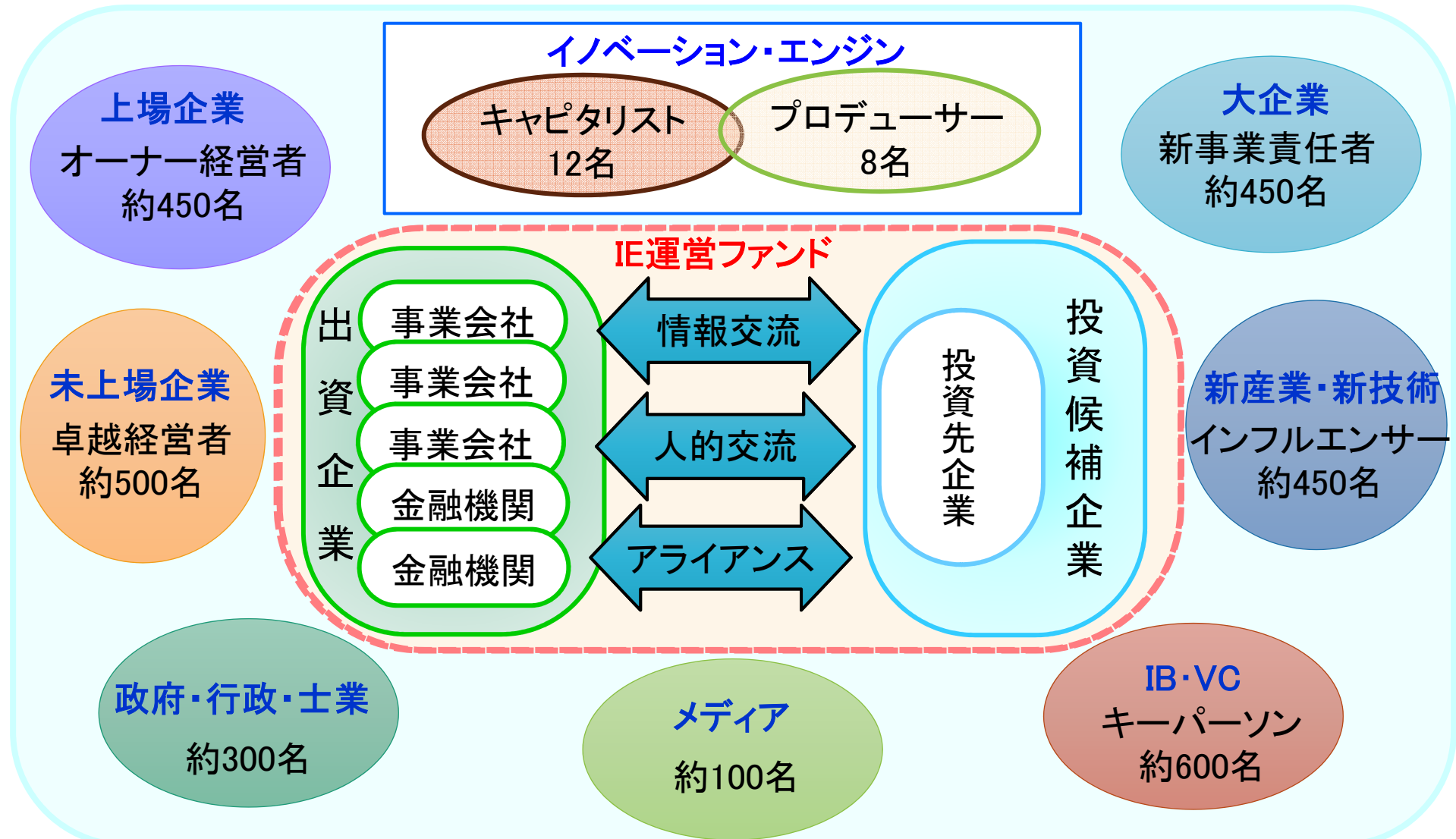
キャピタリスト	得意分野	事業・コンサル経験	投資経験	IPO社数
佐野 睦 典	投資全般	17年	31年	11社
松本 尚	健康医療・医薬	0年	24年	20社
太田 一彦	技術評価	14年	26年	1社
千葉 寧	IOT・通信・クリエイティブエコノミー	8年	22年	15社
雨宮 秀仁	ネットビジネス・X-テック	17年	13年	7社
森田 和彦	ディープテック・AI・環境エネルギー	25年	15年	1社
清常 浩介	製造業・リアルDX・フィンテック	18年	8年	3社
新庄 義和	製造業・ロボット・環境エネルギー	8年	24年	7社
小松 伸多佳	宇宙・ロボット・人材	17年	22年	13社
金野 諭	IT・製造業・知的財産	16年	19年	12社
坂口 岳洋	ポリティカルイシュー・地域経済・シェアリングエコノミー	16年	10年	1社
野添 浩章	半導体・製造業	18年	2年	1社
石井 浩之	中国	9年	11年	5社
		183年	227年	95社

IEの強味2

IEベンチャーエコシステムとファンド運営

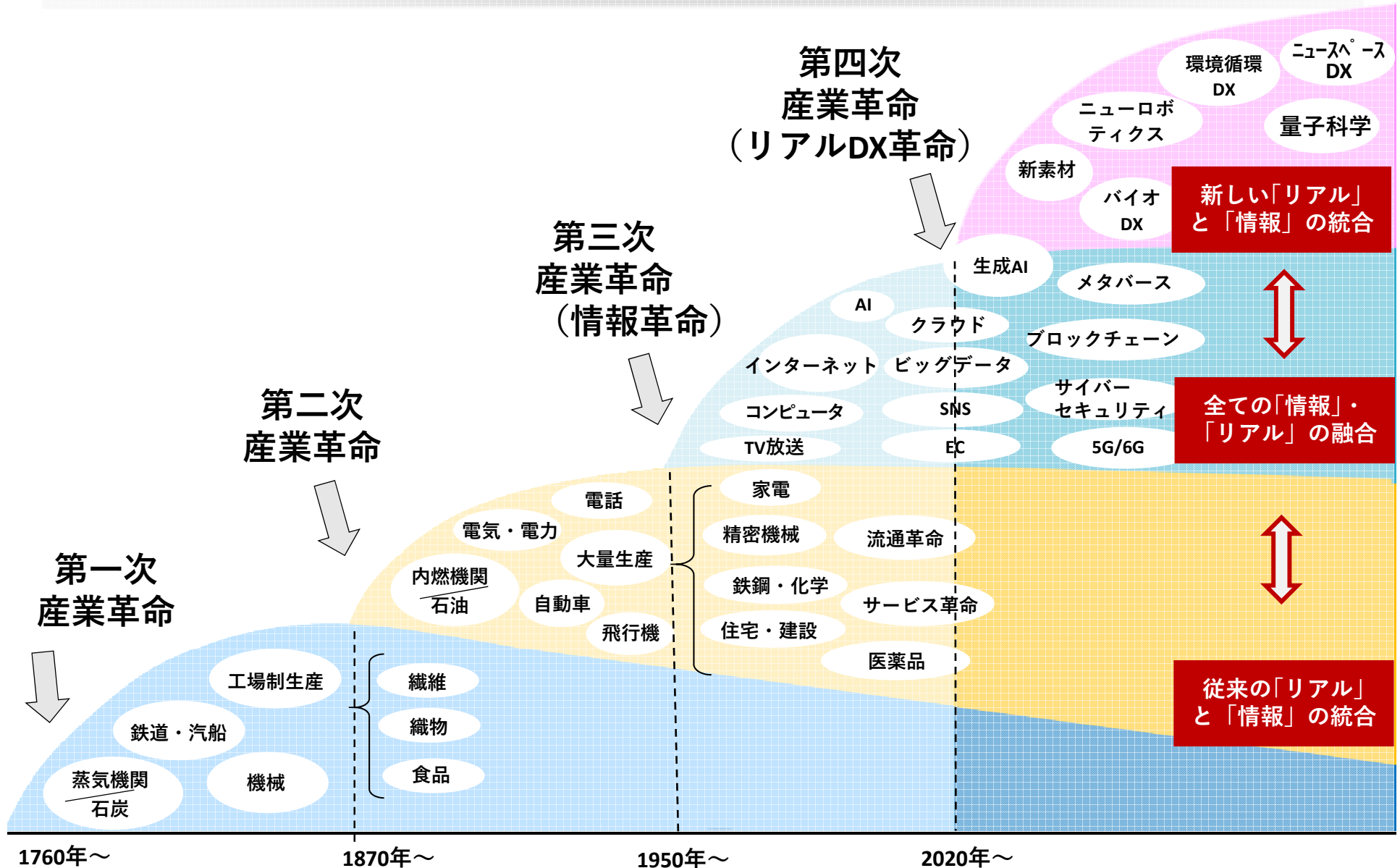


成長を加速する3,000人近いベンチャーエコシステムの存在



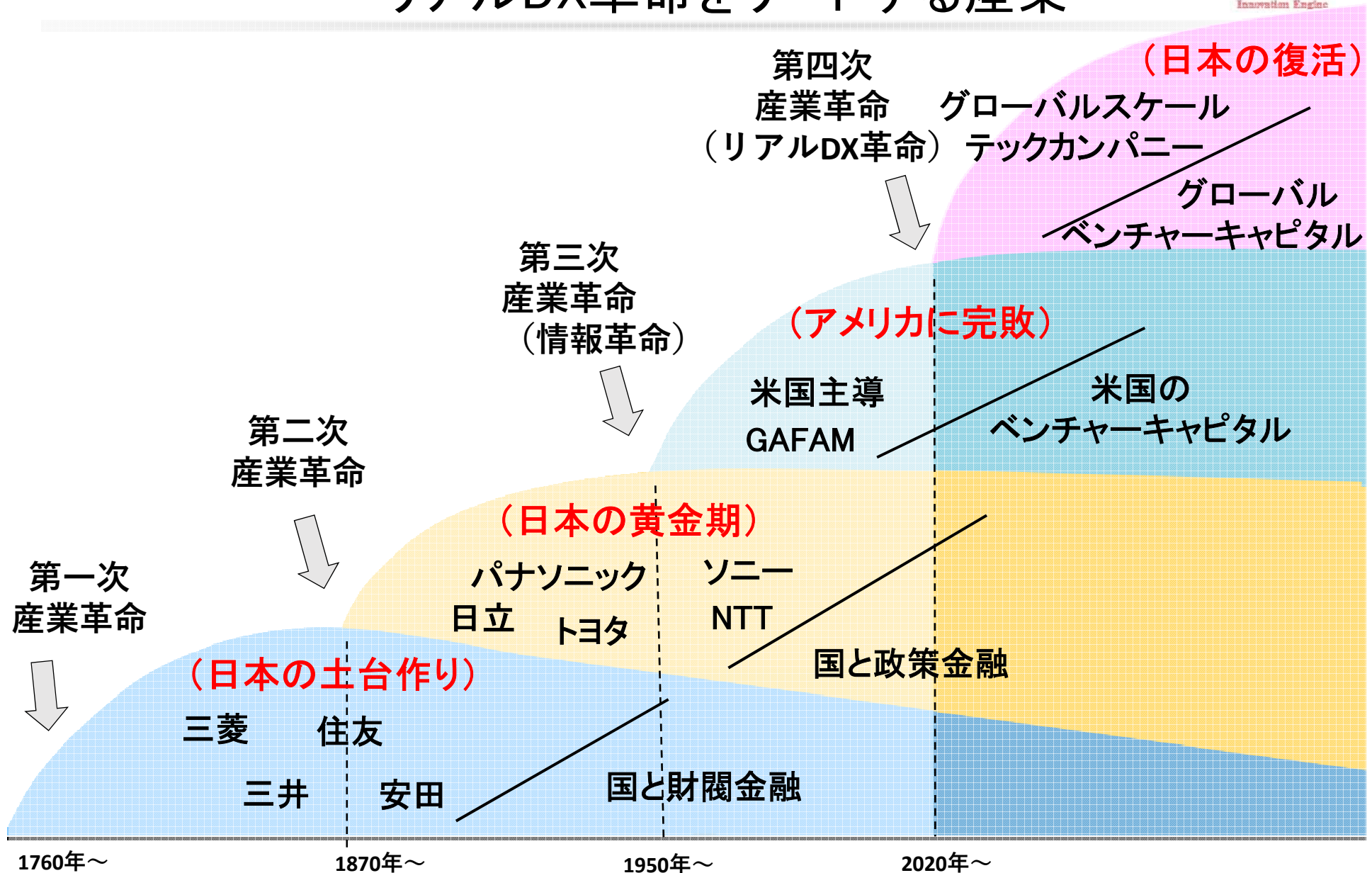
IEの投資領域 100年に一度の産業大変革

— リアルDX革命をリードする産業 —



IEの投資領域 100年に一度の産業大変革

— リアルDX革命をリードする産業 —



第三次産業革命(情報革命)で 日本敗退の要因



- ① 情報革命＝コミュニケーション革命(言語の壁)
 - ・米国企業は、
米国市場の制覇⇒英語圏市場の制覇⇒世界市場の制覇
 - ・日本企業は、日本語圏市場から出られず

- ② ハードウェアへのこだわり
 - ・第二次産業革命での成功体験の呪縛
 - ・精密化、高品質に戦略集中

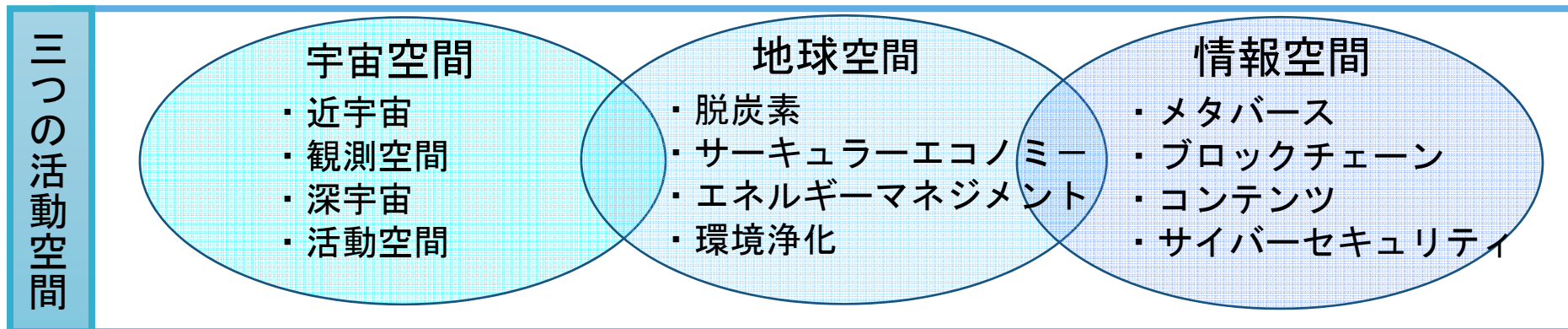
- ③ 米国の反撃と韓台中の攻撃の挟み撃ち
 - ・米国による鉄鋼や半導体などの規制強化
 - ・韓台中の攻撃(液晶、TV、パソコン、バッテリー、半導体、など)

第四次産業革命(リアルDX革命)で 日本が勝つ理由

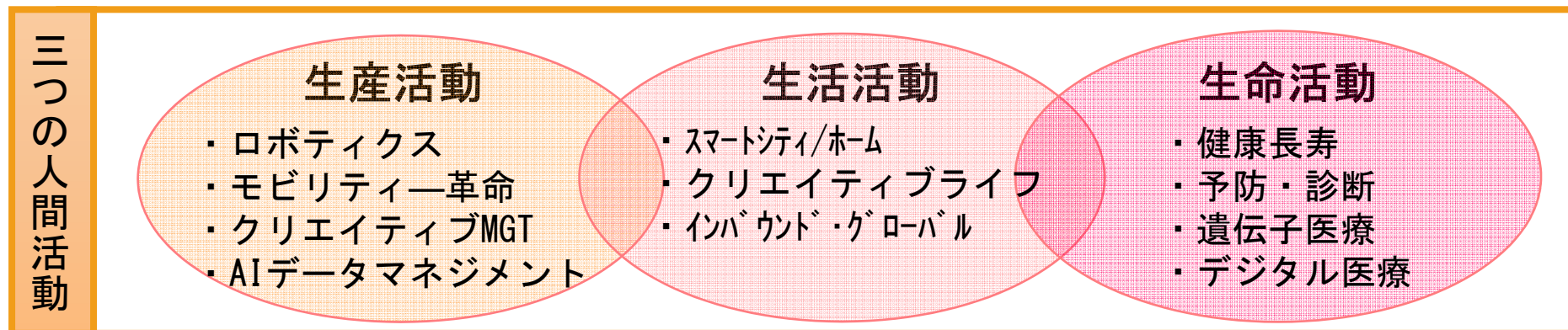
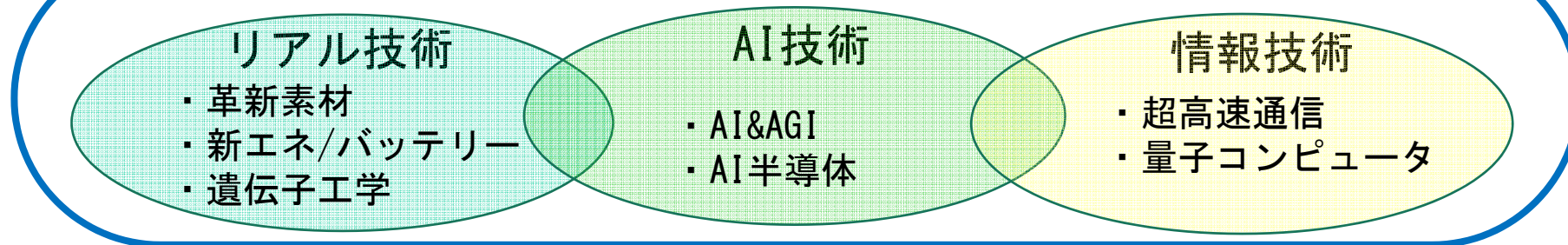


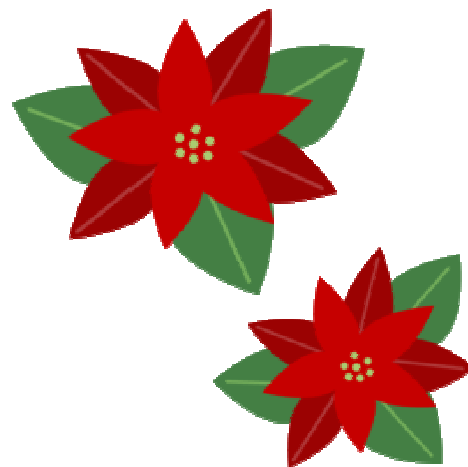
- ① 日本には、リアル技術で圧倒的強味がまだある
 - リアル技術には、言語の壁がなく、製品・技術が世界に広がる
 - 日本企業にネットワーク技術、ソフトウェア技術の理解も高まっている
- ② 中でも、80～90年代に敗退した半導体で背水の陣の体制で臨んでおり、必勝を期す
- ③ 今回(80～90年代と異なり)は、日米協調で互いの強味を活かし合う関係がある

第四次産業革命(リアルDX革命)の新産業群



リアル&情報技術の革新



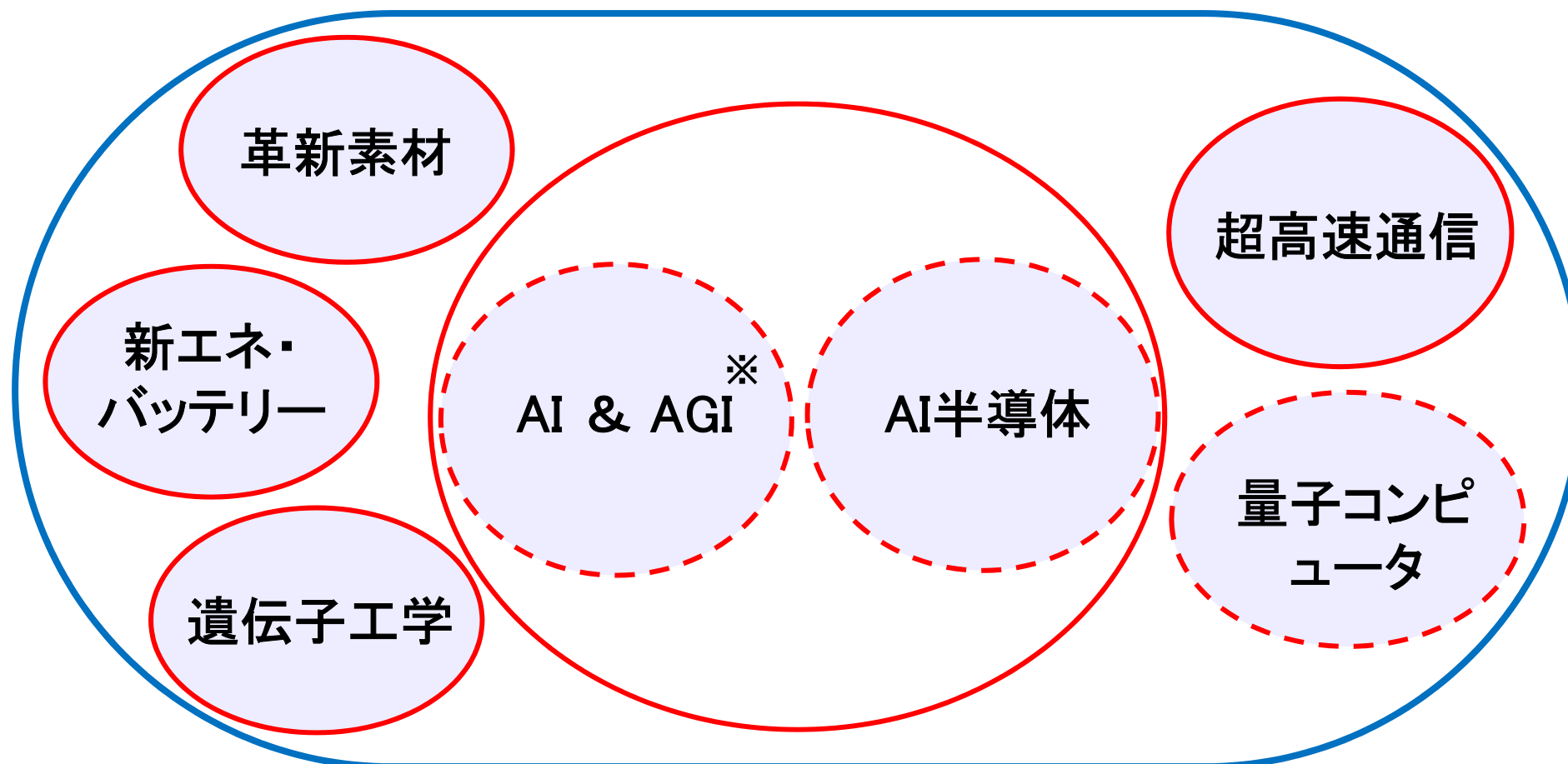


リアル&情報技術の革新

リアル&情報技術革新の事業機会



—リアルDX革命のイノベーション・エンジンとなる—



※ Artificial Generative Intelligence (生成AI)

リアル&情報技術の革新

リアル&情報技術の革新のリーダー企業



◆ AI & AGI

HAGARUS	★	スパースモデリングによるAI開発で創薬分析や精密部品の外観検査システムで急成長中	2026年
---------	---	--	-------

◆ AI半導体

Tenstorrent (米国)	★	米国のAI半導体スタートアップ。Rapidusとの提携で日本企業との関係親密化	2027年
------------------	---	---	-------

◆ 量子コンピュータ

エー・スター・クォンタム	★	量子コンピュータを活用した組合せ最適化アプリの開発	2026年
--------------	---	---------------------------	-------

◆ 革新素材

カーボンフライ	★	CO2から高品質のカーボンナノチューブの開発・製造に成功。用途は、宇宙、環境などに広がる	2026年
---------	---	--	-------

◆ 新エネ・バッテリー

エネコートテクノロジーズ	★	京大発のペロブスカイト電池のリーダー企業	2026年
--------------	---	----------------------	-------

◆ 超高速通信

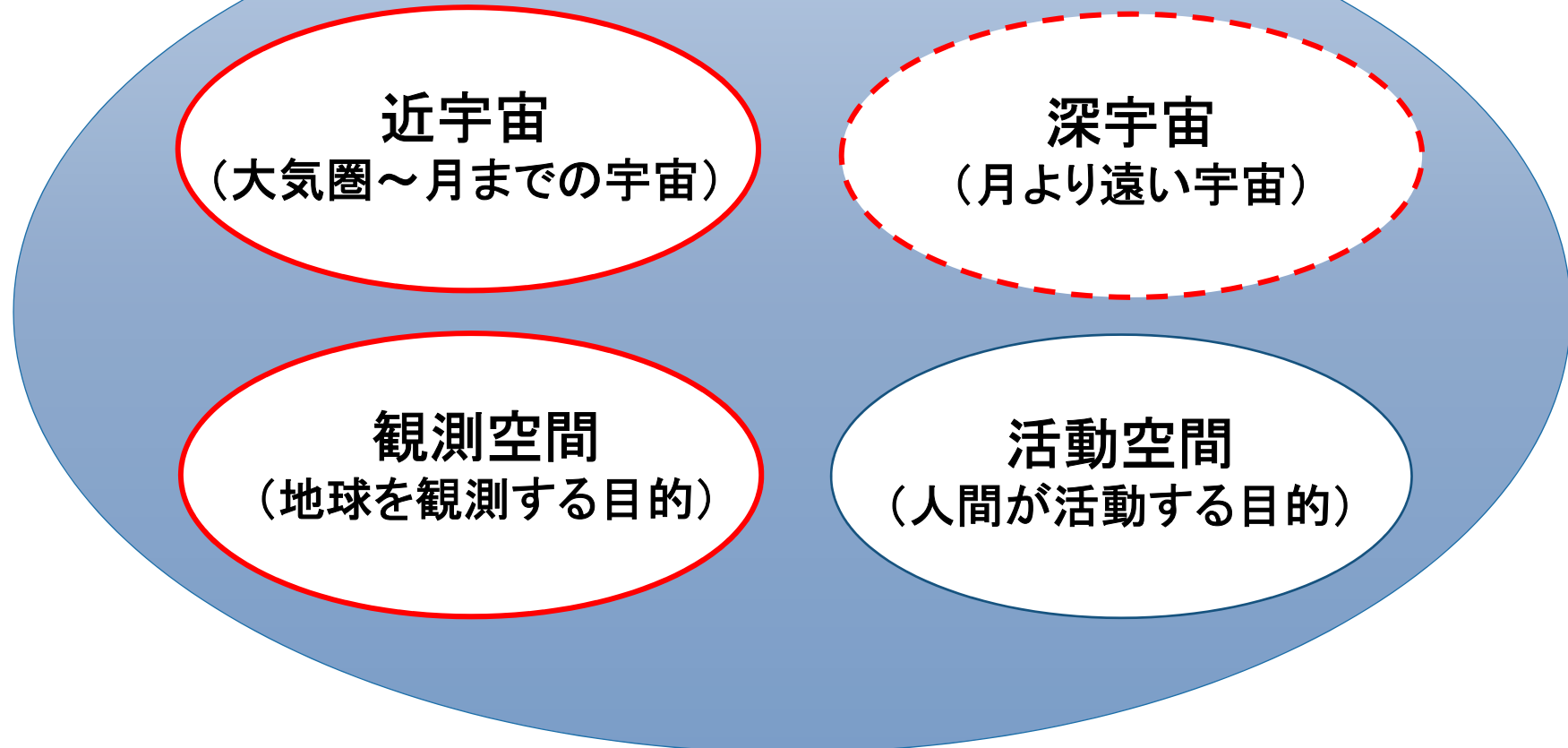
PicoCELA	★	多段ホップ無線通信システムのリーダー。巨大建築現場や大手小売店など広域無線LANのデファクト	2024年
----------	---	--	-------

◆ 遺伝子工学

Veritas In Silico	★	mRNAを標的にしたバイオインフォマティクスのリーダー企業	2024年 上場済
-------------------	---	-------------------------------	--------------

注) ★: IEおよびCVCの投資先企業、年: 上場予定でIEの予想

—眺める宇宙から活動する宇宙へ—
—国主導から宇宙ベンチャーがリード級—



宇宙空間

ニュースペース革命の事業機会



◆ 深宇宙

ispace	☆	月面への資材輸送と資源開発のリーディング企業	2023年 上場済
--------	---	------------------------	--------------

◆ 近宇宙

アストロスケール	☆	宇宙デブリの除去システムの世界的リーダー	2024年 上場済
インターステラテクノロ ジーズ		超小型衛星打上げ用の液体燃料ロケットの開発	—
アクセルスペース		日本初の小型衛星の量産を進めており、それを活用したサービス提供も行う	2025年

◆ 観測空間

QPS研究所		SAR衛星による地球観測で世界4社の一角を占める	2023年 上場済
--------	--	--------------------------	--------------

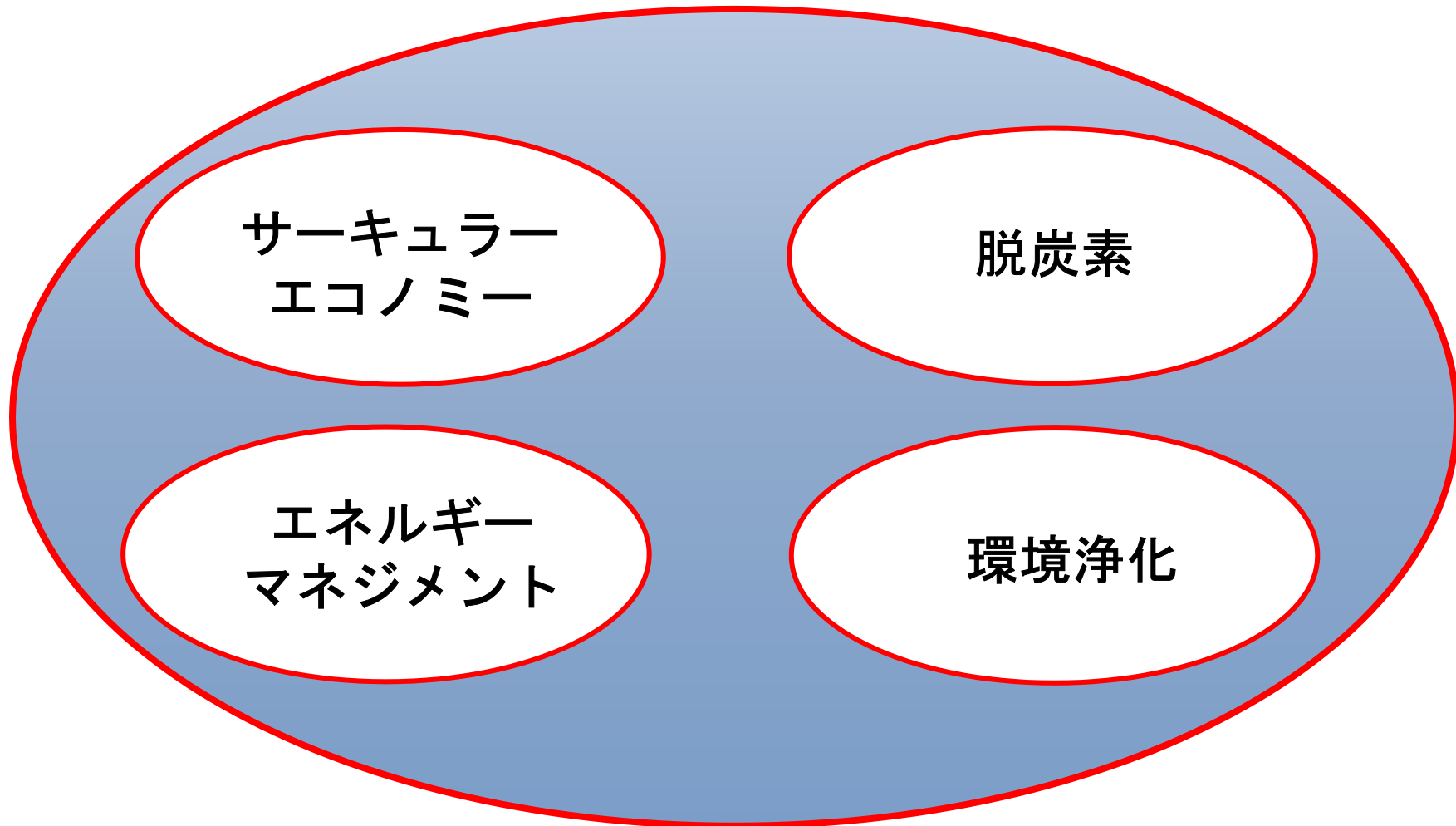
◆ 生活空間

岩谷技研		気球による近宇宙旅行（高度25km程度）	—
------	--	----------------------	---

注) ☆: IEおよびCVCの投資先企業、年: 上場予定でIEの予想

環境循環革命の事業機会

—地球環境を守り持続可能社会を創る—



地球空間

環境循環革命のリーダー企業

◆脱炭素

イーレックス	☆	電力小売でトップグループ。再生エネルギーの発電事業に加え、エネルギートレーディングも行う	2014年 上場済
アイ・グリッド・ソリューションズ	☆	電力のVPPで業界トップクラス。エネルギーマネジメントシステムでも優位	2024年

◆エネルギーマネジメント

インフォメティス	☆	電力の機器分離技術による見える化のリーダー企業。次世代スマートメーターに採用へ	2024年
LiveSmart	☆	家庭のエネルギーマネジメント・システムで急成長。飯田、岩谷など大手とアライアンス	2026年

◆サーキュラーエコノミー

ピーステックラボ	☆	P2Pのレンタルシステム。毎月借換可能なシステムの導入で成長力が加速化へ	2026年
カーボンフライ	☆	CO2から高品質のカーボンナノチューブの開発・製造に成功。用途は、宇宙、環境などに広がる	2026年

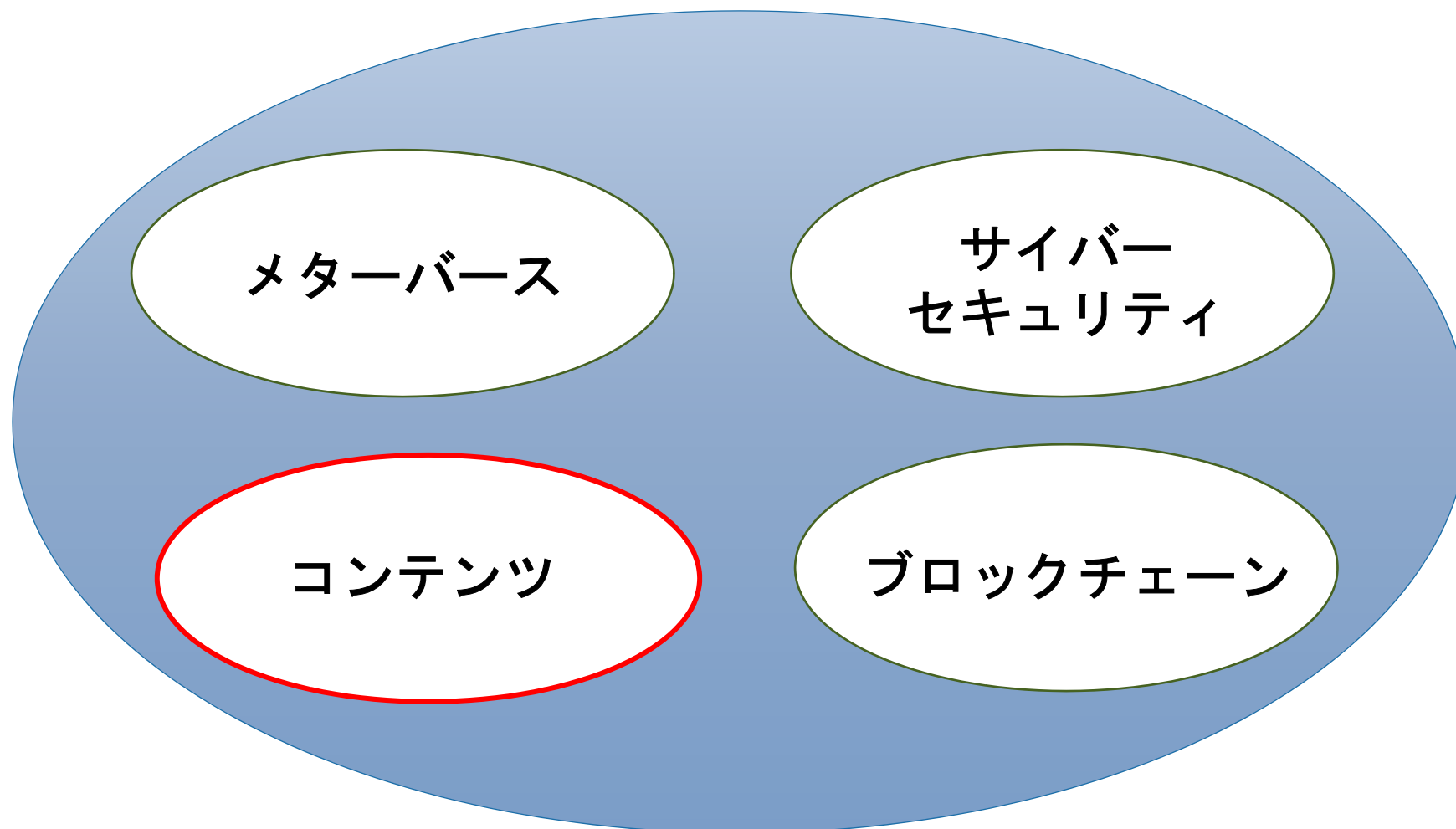
◆環境浄化

IMIC	☆	アスベスト・汚染土壌の調査から除去・浄化工事まで、一貫したサポートを行う	2027年
ミライエ	☆	堆肥化を中心としたリサイクル設備のプラントメーカーで、トータルサポートが強み	—

注) ☆: IEおよびCVCの投資先企業、年: 上場予定でIEの予想

情報リアル革命と事業機会

—情報のリアル取込みによる融合加速—



情報リアル革命のリーダー企業



◆メタバース

メタリアル	☆	AI自動翻訳機のトップ企業。メタバース分野ではデジタルクローンやVR旅行業に進出	2015年 上場済
ビジュアライズ	☆	メタバースにおいてV-Tuberを使ってカラオケ実演を行う新しい試みでトップクラス	2026年

◆サイバーセキュリティ

GRCS	☆	ガバナンス(G)リスク(R)コンプライアンス(C)セキュリティ(S)に関するソリューションサービス	2021年 上場済
Zenmu Tech	☆	秘密分散により情報安全を実現。政府からの信認も厚い	2025年

◆ブロックチェーン

アーリーワークス		ブロックチェーンを活用したリアル経済とネット経済をリンクする成長企業。NASDAQに上場した	2023年 上場済
----------	--	--	--------------

◆コンテンツ

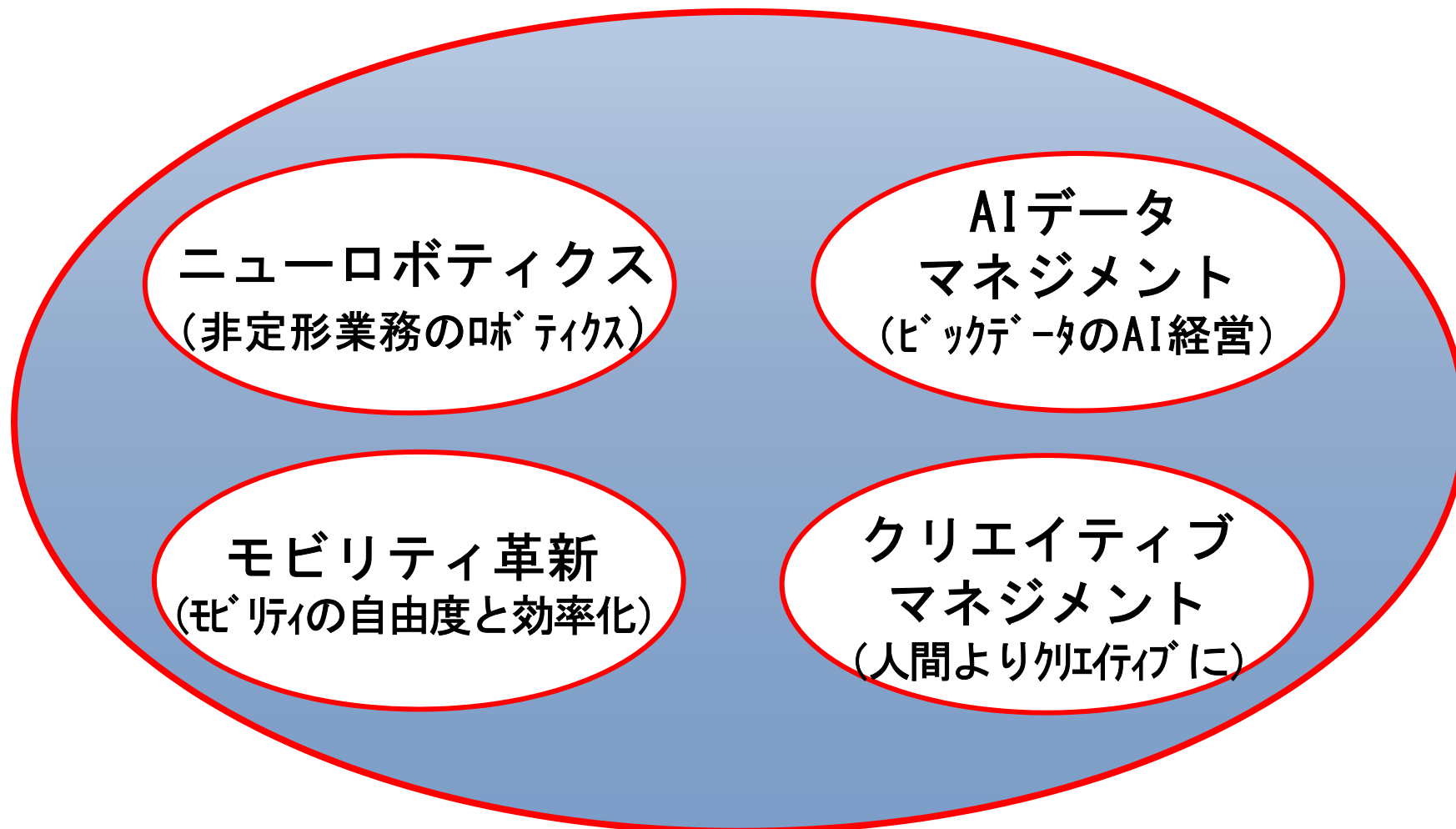
TORIHADA		TikTokのインフルエンサーを800人抱える。彼らのファンクラブを創ると共に、スポンサーとのマッチングシステムで成長	2026年
----------	--	---	-------

注) ☆: IEおよびCVCの投資先企業、年: 上場予定でIEの予想

ニュー生産性革命の事業機会



—AI・ロボットによる生産性向上とクリエイティビティ開花—



◆AIデータマネジメント

L is B	☆	建設労働者などフィールドワーカー向けビジネスチャットのトップ企業。現場作業の生産性向上に寄与	上場済
NEXT STAGE	☆	住宅建設のデータマネジメントシステムと全工程を細分化した品質管理システムの導入	2025年

◆ニューロボティクス

Oishii(米国)		米国で日本人経営者が超大型自動化植物工場を立ち上げ日本のイチゴ栽培技術が開花	2028年
テムザック	☆	介護用・施工用・農業用などのサービスロボットのパイオニア	2027年

◆モビリティ革新

ZMP	☆	物流など自動運転サービスのリーダー企業。各種ロボットの統合管理システムにも進出	2025年
エアロセンス	☆	eVTOLで物流用ドローンの大手、ソニーとZMPの合併企業	2024年
SkyDrive	☆	空飛ぶ自動車のパイオニア。大阪万博でも活躍へ	2026年

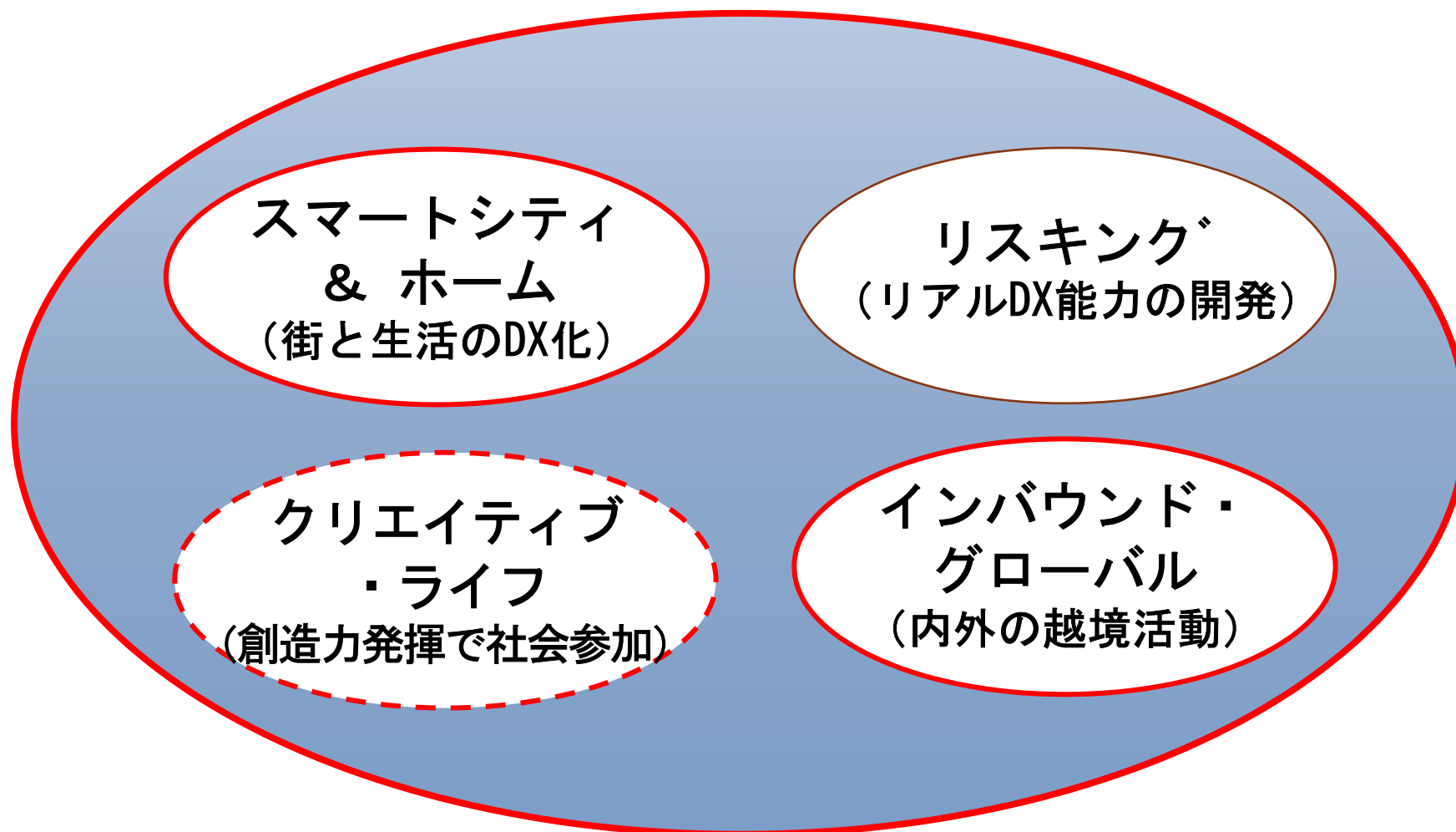
◆クリエイティブマネジメント

KAKEAI	☆	部下視点のOne on Oneミーティングによる人材活性化システムでトップ企業	2026年
リーディングマーク	☆	上位校向けリクルートでトップ級。適正検査テストの「ミキワメ」で急成長	2026年

注) ☆: IEおよびCVCの投資先企業、年: 上場予定でIEの予想

ウェルビーイング革命の事業機会

ー生き甲斐と能力を高めるライフスタイルへー



◆スマートシティ&ホーム

NearMe	☆	タクシー相乗りマッチング。空港向け強い	2026年
--------	---	---------------------	-------

◆クリエイティブ・ライフ

トリドリ	☆	マイクロインフルエンサーとユーザー企業のマッチングプラットフォームとしてトップ企業	2022年 上場済
17 Live	☆	世界展開するインタラクティブ・ライブ配信大手 台湾と日本では圧倒的トップ企業	2023年 上場済

◆リスキリング

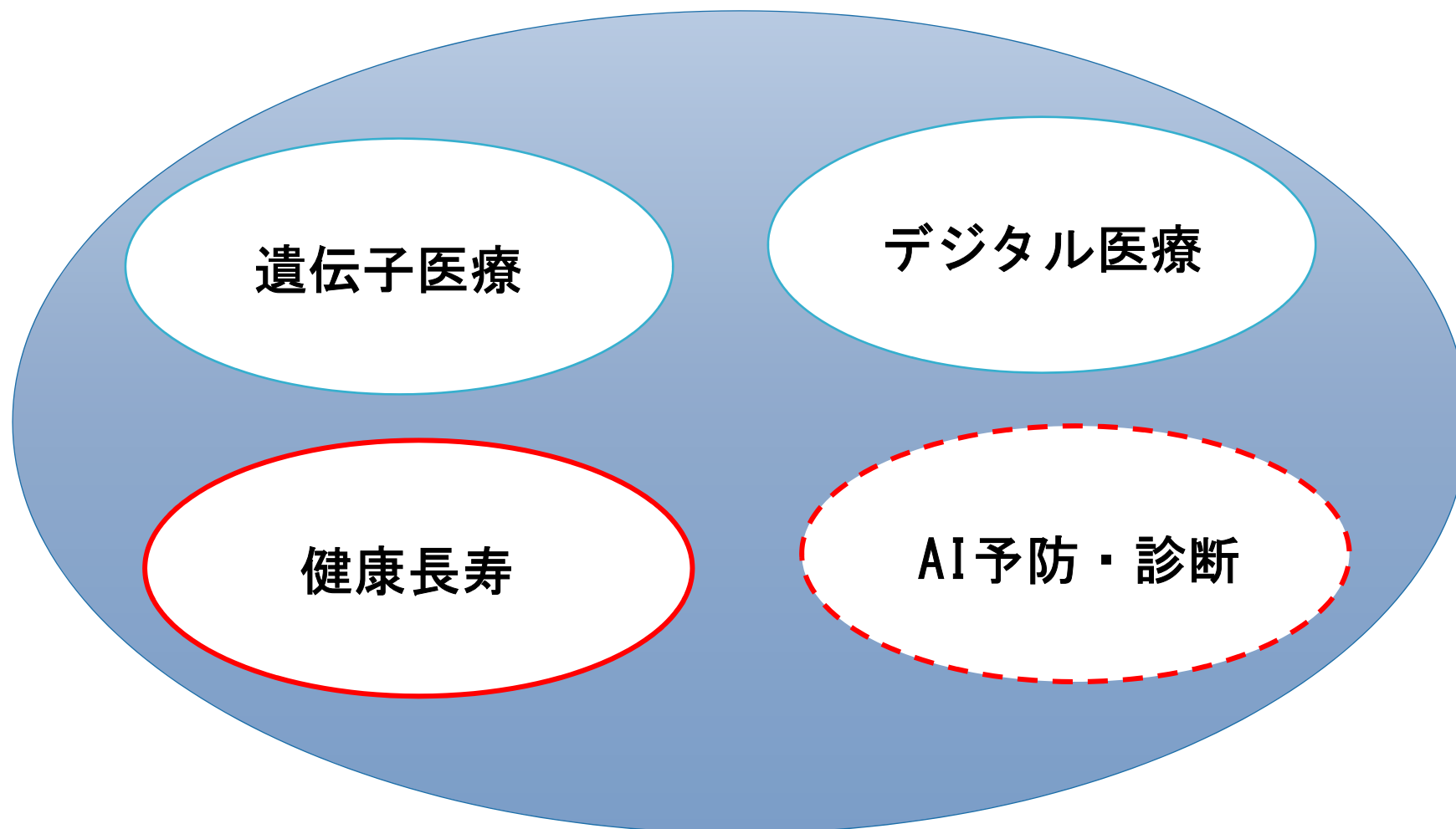
KIYOラーニング	☆	eラーニング・プラットフォームのトップ企業	2020年 上場済
ピープルドット	☆	データサイエンティスト教育のトップ企業。遠隔での試験監視システムのパイオニア	2025年

◆インバウンド・グローバル

tripla	☆	AIを活用したホテル向け問合せ業界のトップ 予約システムや決済システムでもトップ級	2022年 上場済
--------	---	--	--------------

注) ☆:IEおよびCVCの投資先企業、年:上場予定でIEの予想

— 生命力と情報力を活用 —



生命活動

デジタルヘルス革命のリーダー企業



◆ 遺伝子医療

Veritas In Silico	☆	mRNAを標的にしたバイオインフォマティクスのリーダー企業	2024年 上場済
-------------------	---	-------------------------------	--------------

◆ 健康長寿

ブライトパス・バイオ	☆	テーラーメイド型ガンワクチン開発	2015年 上場済
オンコリスバイオファーマ	☆	がんウイルス治療薬の開発	2013年 上場済

◆ AI予防・診断

ユーフォリア	☆	トップアスリートのコンディション管理でトップ。一般アスリートやフィールドワーカー向けに展開	2026年
--------	---	---	-------

◆ デジタルヘルス

Vitaars	☆	遠隔救急、遠隔ICUサービスを展開	2026年
ジョリーグッド		医療向けVR教育システム、VR療育・治療	2026年

注) ☆:IEおよびCVCの投資先企業、年:上場予定でIEの予想

大逆転の五大ステップ



- ① 日本が有する世界的強味領域に徹底的に集中
- ② まず日本で、ベンチャー企業、大企業、金融機関、国が全面協力
- ③ 世界に打勝つ事業戦略の構築
- ④ グローバル展開をリードする人材の輩出
- ⑤ グローバルエコシステムを徹底的に強化して事業拡大

三つの投資戦略

- ① 日本の世界最強技術・事業を有するベンチャー企業への投資（大逆転の五大ステップの典型的な方法だが、世界展開に時間がかかる）
- ② 日本人の日本以外で世界最強技術・事業を有する企業への投資（投資後、即、世界展開済がメリット）
- ③ 日本の最強技術・事業を有する企業とアライアンスを締結する海外のベンチャー企業への投資（投資後、即、海外企業ではあるが日本の最強技術・事業の世界展開ができるメリット）

リアルDX革命の「有望投資先企業群」



リアルDX革命の六市場

地球空間

- アイグリッド ◇
- インフォメティス ◇
- ピーステックラボ ○

宇宙空間

- ispace ☆
- アストロスケール ☆
- インターステラ ◆

情報空間

- 17 LIVE (台湾) ☆
- ビジュアライズ ○
- JP UNIVERSE ◆

リアル&情報技術

- Tenstorrent (米国) ○
- カーボンフライ ○
- エースターカンタム ○
- PicoCELA ◇

生産活動

- LisB ☆
- SkyDrive ○
- エアロセンス ◇

生命活動

- Veritas In Silico ☆
- ユーフォリア ○

生活活動

- tripla ☆
- セレンディクス ◆

- ☆ IPO実現
- ◇ IPO 1年以内
- IPO1年以上
- ◆ 未投資

多段式のワイヤレス通信中継システムの開発・販売

- 古川社長は、NEC、九大教授を経て2008年に当社を設立
- 世界で最も広域にワイヤレス空間を創り上げる通信中継技術の開発に成功
- 日本では、まず建設、流通、倉庫などの広域空間のワイヤレス空間化のデファクトになっている
- 2022年からは世界最大のマーケットがある米国に拠点を設立し、グローバル化展開を進めている

空飛ぶ車 (eVTOL) の開発・製造・販売

- 福澤社長は、トヨタ自動車入社後、夢のある乗り物「空飛ぶクルマ」を実現すべく18年7月、当社を設立
- 経産省、国交省の支援を受けると共に、大阪万博の「空飛ぶクルマ」の運行事業者に選定された
- 海外展開を先行すべく、米国型式承認 (TIC) 取得に挑戦中
- 海外中心に数100機の受注内定

ホテルのチャットボット・予約システムのトップ企業

- 高橋、鳥生の両代表は、日本コカ・コーラ、Amazonなどの米国大企業を経験して当社を設立
- 当社事業を立上げて数年で業界トップクラスとなり、22年11月に東京グロース市場にIPO
- その後、台湾、韓国に進出すると共に23年には、インドネシアのトップ企業の買収を実行した。
まずはアジアNo.1を目指す

事例：株式会社カーボンフライ（投資戦略①と一部③）



炭素繊維を超える最軽量、強度のカーボンナノチューブでの量産

- テンフィ社長は、中国生まれ、筑波大卒で、カーボンナノチューブ開発のために米国で博士号取得して、日本で企業化
- 誰も成しえなかった触媒担持法で高品質量産工場の開発に成功
- 電池の導電助剤、自動車、飛行機などの構造材で炭素繊維を上回るポテンシャルに挑戦

AI向け半導体の設計に特化するファブレス企業

- 次世代の最先端半導体の国産化を目指すラピダスとも提携
- AMD、アップル、テスラ、インテルなどを渡り歩き、最先端半導体の開発に携わってきた伝説のエンジニアジム・ケラーが率いる
- 独自のAIアクセラレータとRISC-V(オープンソース)のCPUを統合することにより省電力で低コストの“AI半導体”を実現